

İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ (İSTE)

2026-2030 ULUSLARARASILAŞMA STRATEJİ EYLEM PLANI

1. GİRİŞ VE STRATEJİK ÇERÇEVE

İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE), 2026-2030 döneminde kurumsal kimliğini "**Girişimci Üniversite**" olarak konumlandırmış ve bu doğrultuda tüm süreçlerini teknoloji odaklı kalkınma modeline entegre etmiştir. Bu belge, **İSTE 2026-2030 Stratejik Planı**'nda yer alan amaçlar, hedefler ve farklılaşma stratejileri ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz, yeni dönemde küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla aşağıdaki **tematik odak alanlarını** stratejisinin merkezine almıştır:

- Denizcilik ve Deniz Teknolojileri**
- Havacılık ve Uzay Bilimleri**
- Demir-Çelik ve Metalurji**
- Yapay Zeka ve Dijital Dönüşüm**
- Turizm ve Gastronomi (Hatay Mutfak Kültürü)**
- Kaynak Teknolojileri (Kaynakçılık)**

2. MİSYON VE VİZYON

Kategori	Tanım
Uluslararasılaşma Misyonu	Bilgiyi teknolojiye dönüştüren vizyonuyla, küresel standartlarda eğitim-öğretim ve araştırma yaparak, uluslararası düzeyde inovatif ve girişimci bireyler yetiştirmek.
Uluslararasılaşma Vizyonu	Üniversite-sanayi-kamu-toplum (Dörtlü Sarmal) bütünleşmesini uluslararası boyuta taşıyan, Akdeniz havzasında teknoloji odaklı girişimcilikte öncü bir bilim merkezi olmak.

3. STRATEJİK AMAÇLAR VE ULUSLARARASILAŞMA HEDEFLERİ

Stratejik Amaç 1: Küresel Standartlarda Eğitim ve Hareketlilik

- Hedef 1.1:** Uluslararası öğrenci sayısını 2030 yılına kadar 1.100 nitelikli öğrenciye ulaştırmak.
- Hedef 1.2:** Akredite olan program sayısını 20'ye (10 Önlisans, 10 Lisans) çıkarmak.
- Hedef 1.3:** Erasmus+ ve diğer değişim programları kapsamında toplam hareketlilik sayısını her yıl % 15 oranında artırmak.

- **Hedef 1.4:** Yabancı dilde (İngilizce) verilen lisansüstü program sayısını artırmak ve uluslararası öğretim elemanı sayısını yükseltmek.

Stratejik Amaç 2: Uluslararası Ar-Ge ve Girişimcilik Kapasitesi

- **Hedef 2.1:** Uluslararası dış kaynaklı tamamlanan Ar-Ge proje sayısını 2030'a kadar 4'e çıkarmak.
- **Hedef 2.2:** Uluslararası patent/faydalı model başvuru sayısını artırmak.
- **Hedef 2.3:** Teknopark bünyesinde akademik personel ve öğrenciler tarafından kurulan uluslararası odaklı şirket sayısını artırmak.
- **Hedef 2.4:** Öğretim üyesi başına düşen uluslararası indeksli (SCI, SSCI, AHCI) yayın sayısını 1.0 seviyesine yükseltmek.
- **Hedef 2.5:** Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi aracılığıyla uluslararası düzeyde eğitim verilen kişi sayısını 40'a ulaştırmak.

4. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ (2026-2030)

Gösterge	2026 Başlangıç	2030 Hedef
Toplam Uluslararası Öğrenci Sayısı	724*	1.100
Uluslararası Değişim Programları Toplam Hareketlilik (Gelen/Giden)	430*	752
Erasmus KA-131 VE KA-171 Anlaşma Sayısı	57	80
Tamamlanan Uluslararası Ar-Ge Proje Sayısı	1	4
Akredite Olan Program Sayısı (Lisans + Önlisans)	0	20
Öğretim Üyesi Başına Uluslararası İndeksli Yayın Sayısı	0.6	1.0
Uluslararası Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı	1	4
Teknoparkta Kurulan Uluslararası Odaklı Şirket Sayısı	1	10
Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Sayısı	5	15
Kaynakçılık alanında eğitim verilen uluslararası kişi sayısı	0	40

*2025 gerçekleşme ve 2026 projeksiyon verileridir.

5. FARKLILAŞMA VE ODAK ALAN STRATEJİLERİ

- Denizcilik ve Deniz Teknolojileri:** Doğu Akdeniz'deki stratejik konumu kullanarak uluslararası denizcilik akademileri ile ortak sertifikasyon ve eğitim programları geliştirilecektir.
- Havacılık ve Uzay Bilimleri:** Uluslararası havacılık otoriteleriyle uyumlu müfredat ve global staj imkanları sunulacaktır.
- Demir-Çelik ve Metalurji:** Bölgedeki demir-çelik sanayisinin küresel paydaşlarıyla ortak Ar-Ge projeleri ve teknoloji transferi faaliyetleri yürütülecektir.
- Yapay Zeka ve Dijital Dönüşüm:** Uluslararası araştırma ağlarına katılım sağlanacak, yapay zeka tabanlı disiplinler arası projeler ve "Sanal Değişim" (Virtual Exchange) programları başlatılacaktır.
- Turizm ve Gastronomi:** Hatay mutfak kültürünün uluslararası tanıtımı, UNESCO Gastronomi Şehirleri ağı üzerinden akademik ve kültürel değişimlerle desteklenecektir.
- Kaynak Teknolojileri:** Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nin IIW (Uluslararası Kaynak Enstitüsü) standartlarında uluslararası sertifikasyon merkezi olarak yetkinliğinin küresel pazarda tanıtılması.

6. EYLEM PLANI TABLOSU (2026-2030)

Eylem Kodu	Faaliyet / Eylem Adımı	Sorumlu Birim	Zamanlama
E.1.1.1	Hedef ülkelerde eğitim fuarlarına katılım ve dijital pazarlama	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	2026-2030 (Yıllık)
E.1.2.1	Bölüm bazlı uluslararası akreditasyon öz değerlendirme raporlarının hazırlanması	Kalite Komisyonu / Fakülteler	2026-2030 (Yıllık)
E.1.3.1	Erasmus+ KA131 ve KA171 hibe yönetiminin dijitalleşmesi ve başvuru sayısının artırılması	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü	2026-2030 (Yıllık)
E.1.4.1	Uluslararası öğretim üyeleri için "Hoş Geldin Paketi" ve konaklama altyapısının iyileştirilmesi	Personel Daire Başkanlığı / Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2026-2030
E.2.1.1	Horizon Europe ve diğer uluslararası fonlar için proje yazma eğitimleri ve mentorluk sistemi	TTO ve Proje Koordinatörlüğü	2026-2030 (Dönemsel)
E.2.3.1	Uluslararası girişimciler için Teknopark'ta "Soft-Landing" (Kolay Giriş) programı başlatılması	İSTE Teknopark A.Ş.	2026-2030
E.2.5.1	Uluslararası Kaynak Mühendisliği (IWE) eğitimlerinin yabancı dilde modüllerinin oluşturulması	İSTE Teknopark A.Ş. (Kaynak Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi)	2026-2030

7. UYGULAMA, İZLEME VE DEĞERLENDİRME

- **İzleme Mekanizması:** Eylem planının gerçekleşme oranları, Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü tarafından her yılın Aralık ayında hazırlanan "Uluslararasılaşma İzleme Raporu" ile takip edilecektir.
- **Revizyon:** Performans göstergelerinde hedeflenen sapmalar (+/- %20) durumunda, Senato onayı ile eylem planında stratejik güncellemeler yapılacaktır.
- **Dijitalleşme:** Tüm uluslararasılaşma verileri (öğrenci, proje, hareketlilik) Veri Koordinatörlüğü tarafından hazırlanması öngörölen bir veri sistemi üzerinden anlık olarak izlenebilir hale getirilecektir.